Управление проектами: определение и разработка предложения по проекту

(входит в группу обучающих курсов по Управлению проектами)

Euro Petroleum Consultants

SHARING KNOWLEDGE, SHAPING BUSINESS

ОБУЧАЮЩИЙ КУРС

Внедрение лучших международных практик для создания рационального и оптимального предложения по проекту и подготовки к реализации крупномасштабных проектов в нефтяной, газовой и нефтехимической отраслях

Преимущества посещения:

- Понимание вопросов, связанных с реализацией крупномасштабных проектов
- Изучение основных элементов проектных предложений
- Рассмотрение требований лицензиаров, заказчика и EPC-подрядчика и умение эффективно принимать необходимые решения, устраивающие всех участников проекта
- Углубление знаний и навыков путем получения практического опыта

Курс предназначен для

- Инженеров и менеджеров крупных проектов, предполагающих участие большого количества компаний (совместное владение, инжиниринговые компании, банки, лицензиары, третьи стороны и др.)
- Руководителей компаний различных уровней для более глубокого понимания аспектов реализации крупных проектов

Общая информация

EPC Euro Petroleum Consultants

SHARING KNOWLEDGE, SHAPING BUSINESS

О курсе - Управление проектами: определение и разработка предложения по проекту

Этап разработки предложения играет решающую роль в успешной реализации любого проекта. Недостаточная проработка приведет к возникновению значительных проблем в ходе дальнейшего выполнения проекта. Таким образом, необходимо чтобы руководители проекта были в курсе существующих препятствий, их последствий, влияния на успех реализации, а также рисков, возникающих в процессе разработки предложения по проекту.

Формат

Семинар организован в формате, предполагающем высокую степень вовлечения слушателей в процесс обучения. Лектор начинает курс с базовых принципов, изучение которых требует взаимодействия между участниками семинара. Используются практические примеры, основанные на опыте работы преподавателя в крупнейших компаниях, совместный интерактивный анализ для повышения информативности и получения практических знаний и навыков слушателями курса.

Лектор - Мишель Буффенор

Мишель Буффенор ранее занимал должность старшего вице-президента и отвечал за производство этилена во всей группе компаний Technip. В его полномочия входило управление на международном уровне, развитие бизнеса, технологическое расширение и координация всех операций в области парового крекинга, выполняемых различными подразделениями группы. Он начал свою карьеру в Technip в 1995 году.

За свою 45-летнюю карьеру он прошел путь от инженера-технолога до исполнительного директора по реализации крупных проектов, став впоследствии старшим вице-президентом группы Technip. Его опыт охватывает такие области, как управление проектами, услуги PMC, предпроектные изыскания (FEED), руководство строительством объектов химической, нефтехимической, фармацевтической, экологической и энергетической отраслей. Кроме проектов, связанных с технологиями производства этилена, Мишель также управлял проектами на объектах нефтяной и газовой промышленности (завод по производству кокса, СПГ). Г-н Буффенор - дипломированный инженер с дипломом Национальной школы Supérieure de Chimie, Лилль, Франция (1996).

Об организаторе: Euro Petroleum Consultants

Компания Euro Petroleum Consultants [EPC] является независимой международной консалтинговой компанией, работающей в области нефтепереработки и нефтехимии с 1996 года. EPC оказывает услуги по модернизации и развитию российских НПЗ в качестве Инженера проекта заказчика, а также в качестве технического консультанта для Банков при реализации инвестиционных проектов клиентов. Компания EPC широко известна как организатор ведущих отраслевых конференций и семинаров для специалистов нефтегазоперерабатывающей и нефтехимической промышленности.

Клиенты компании EPC: Albemarle, Amec FW, BP, CB&I, ExxonMobil, Honeywell, Neste Jacobs, Shell, Башнефть, Газпромнефть, ЛУКОЙЛ, Роснефть, Русснефть, СИБУР, Славнефть, Сургутнефтегаз, ТАНЕКО, Татнефть, ФортеИнвест и другие.

НАШИ ОБУЧАЮЩИЕ ПРОГРАММЫ:

- Повышение операционной эффективности предприятий
- Управление проектами
- Инвестиционное и финансовое планирование
- Курсы по основам управления в нефтяной, газовой и нефтехимической отраслях
- Обеспечение промышленной безопасности, охрана труда и защита окружающей среды

Для получения дополнительной информации, пожалуйста, свяжитесь с нами: anna_gorokhova@europetro.com.

Корпоративное обучение

Любой из курсов мы адаптируем под специфические задачи и особенности деятельности компаний, квалификацию слушателей и можем провести как на территории заказчика, так и в форме выездного мероприятия.

Московский офис:

Научный проезд, 14А, стр. 1, офис 3.4, 117246

Тел.: +7 495 517 77 09

Содержание курса

EPC Euro Petroleum Consultants

SHARING KNOWLEDGE, SHAPING BUSINESS

Введение и обзор современного международного рынка

Введение и цели курса

- Определения основных видов взаимодействий: владелец, заказчик, операторы, третьи лица, государственные и локальные регулирующие органы
- Типы контрактов: фиксированная стоимость, компенсация затрат, затраты+вознаграждение, прочие
- EPC-подрядчики: проектирование, закупка и поставка, строительство
- Различные стадии реализации проекта: предложение, реализация, завершение и готовность к запуску
- Предпроектные фазы:
- технические: определение проекта, ТЭО, описание технологических процессов, выбор площадки, технологические установки, инфраструктура, экологические ограничения, интеграция с действующими объектами, системы безопасности, логистические цепочки, трудовые ресурсы и аттестация
- финансирование и вопросы сбыта, юридическая поддержка, планирование и график работ
- контроль над проектом, взаимодействие, проектная группа заказчика, документооборот
- договорные требования, платежи, обязательства и штрафные санкции, арбитраж
- закупки и снабжение: перечень поставщиков и субподрядчиков, валюты платежей
- Роли и вклад лицензиаров оборудования, поставщиков и других сторон
- Подготовка и отправка запросов отдельным инжиниринговым организациям

ПРАКТИЧЕСКИЙ ПРИМЕР: Завод по производству сжиженного природного газа (СПГ) в Йемене

Проблемы разработки предложения по проекту

СТОРОНА ПОДРЯДЧИКА

- Оценка запроса и решение о разработке предложения: нормативные ссылки, человеческие ресурсы, конкуренция, финансовые аспекты, данные о площадке, технологичность строительства, региональный офис/представительство, преимущества и недостатки, анализ рисков
- Решения на стадии коммерческого предложения: группа по разработке КП и ее руководитель, партнерство и связанные с этим лица
- Сторонние организации: лицезиары, производители оборудования, прочие
- Разработка предложения по всем стадиям: проектирование, закупки, фазы строительства
- Внесение изменений и рассмотрение альтернативных вариантов
- Утверждение предложения

СТОРОНА ЗАКАЗЧИКА/ВЛАДЕЛЬЦА

- Получение и анализ предложений
- Обзор и сравнение технологий, составление аналитических таблиц
- Анализ системы снабжения
- Общий анализ и руководство исполнением работ и ведением строительства
- Коммерческие, финансовые и юридические аспекты
- Проведение переговоров
- Заключение договора

ПРАКТИЧЕСКИЙ ПРИМЕР: Завод по производству продукции тонкой органической химии в Луизиане, США

Фактическое исполнение проектов: интерактивная сессия, совместная работа слушателей в группе

- Реализация проекта, рассматриваемого в 1 день курса (завод СПГ, Йемен) в Сибири
- Реализация проекта, рассматриваемого во 2 день курса (химический завод, США) в Сингапуре
- Крупный мультинациональный проект в Малайзии

Извлечение уроков из практического опыта

Заключение